



horizontes ecosociales

Indicadores para la Resiliencia Local y la Justicia Global

GUÍA DE USO DEL INSTRUMENTO DE MEDICIÓN DE LA RESILIENCIA LOCAL Y LA JUSTICIA GLOBAL



Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
CONSEJERÍA DE IGUALDAD, POLÍTICAS SOCIALES Y CONCILIACIÓN

Coordinación de la investigación:

Moisés Rubio Rosendo
Marcos Rivero Cuadrado

Coordinación metodológica:

Luis González Reyes

Equipo de trabajo:

Luis Berraquero Díaz
Fernando Cembranos Díaz
Manuel Gándara Carballido
Miriam García Torres
Luis González Reyes
Maryluz Guillén Rodríguez
Ana Huertas Francisco
Concepción Piñeiro García de León

Versión 1.0. Mayo de 2019

Diseño y maquetación: info@manojocreaciones.com.

Documento optimizado para su impresión en folleto o a doble cara.

Ejemplar gratuito: prohibida su venta.

Solidaridad Internacional Andalucía agradece la reproducción y divulgación de los contenidos de esta publicación siempre que se cite la fuente.

Algunos derechos reservados:

El material necesario para utilizar esta herramienta y sus guías de uso están disponibles en www.solidaridadandalucia.org/recursos/horizontes_ecosociales

Desarrolla:



Colabora:



Financia:



Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
CONSEJERÍA DE IGUALDAD, POLÍTICAS SOCIALES Y CONCILIACIÓN

Índice.

1. Presentación, 3
2. Objetivos y enfoque del instrumento, 3
3. Uso del instrumento, 4
- 3.1. Antes de usar la herramienta, 5
- 3.2. Materiales del instrumento, 5
- 3.3. Análisis de los resultados, 6
- 3.4. Opciones avanzadas, 6

1. Presentación.

El punto de partida de este trabajo es la aceptación de que afrontamos un escenario de colapso de los ecosistemas, la civilización industrial y el capitalismo globalizado debido al cambio climático, la pérdida masiva de biodiversidad y el declive de la disponibilidad energética y material, que se traduce en una grave amenaza para cualquier comunidad que presente una baja capacidad de resiliencia, traducida en poca capacidad de aprendizaje, innovación y auto-organización ante los cambios e impactos derivados de este proceso de colapso.

Una capacidad que es habitual encontrar mermada, generalmente por la debilidad y falta de autonomía de su tejido comunitario (sociocultural, político y económico), fuertemente dañado durante el proceso de modernización y globalización capitalista y con altos niveles de dependencia de los poderes económicos y políticos globales.

Ante el carácter global de esta profunda transformación por la que atravesamos, hemos apostado por la creación de un instrumento de análisis con vocación universal, que pueda adaptarse bien a los distintos territorios y contextos socioculturales en los que están insertas las comunidades, las organizaciones y los proyectos que puedan ser analizados.

Para ello, nos hemos inspirado en la teoría de las necesidades humanas elaborada por Manfred Max-Neef, Antonio Elizalde y Martín Hopenhayn en su libro “Desarrollo a Escala Humana”, que considera al ser humano una especie con necesidades finitas y universales, propias y características, que son satisfechas de maneras diversas en función de la relación entre los recursos materiales y energéticos disponibles y los modelos socioculturales de cada comunidad humana: lo que está ambiental y culturalmente determinado no son las necesidades humanas sino la forma en que éstas se satisfacen.

2. Objetivos y enfoque de la herramienta.

Durante el desarrollo de este instrumento hemos considerado que el futuro más deseable es aquél en el que la Resiliencia Local y la Justicia Global están presentes de manera inseparable, por lo que perseguimos con ella es analizar hasta qué punto nuestros satisfactores sociales se están organizando o no con criterios de:

- **Resiliencia Local:** Capacidad de las comunidades de satisfacer sus necesidades en el contexto de cambio y bruscos impactos asociados al proceso de colapso civilizatorio.

- **Justicia Global:** Marco de convivencia en el que cada comunidad del globo puede satisfacer todas sus necesidades en condiciones de equidad, sin interferir en las posibilidades de que otras comunidades, otras especies y sus generaciones futuras puedan hacerlo también.

Este instrumento puede aplicarse para evaluar comunidades (incluidos barrios y municipios), organizaciones o proyectos, y lo hace mediante un cuestionario basado en una serie de indicadores y rúbricas que nos permiten conocer en qué medida la comunidad, organización o proyecto analizado se organiza de forma justa y muestra capacidad de resiliencia ante los previsibles impactos vinculados al colapso civilizatorio.

En definitiva, el instrumento que hemos elaborado responde a las siguientes cuestiones:

- **¿Qué queremos medir?** Hasta qué punto las comunidades, organizaciones y proyectos se organizan de forma justa y demuestran capacidad de resiliencia para seguir satisfaciendo sus necesidades en el actual proceso de colapso civilizatorio.
- **¿Frente a qué?** A los inevitables cambios en el contexto y los bruscos impactos vinculados al proceso de colapso civilizatorio en curso, además de a los impactos procedentes de fuerzas externas a la comunidad que busquen condicionar los modos de organización comunitarios y/o controlar los recursos ubicados en sus territorios (estados-nación, corporaciones transnacionales, organizaciones criminales, etc).
- **¿Para quién?** Para las comunidades locales y organizaciones sociales de todo el mundo, así como para cualquier agente que desarrolle proyectos de la mano de una comunidad local.
- **¿Con qué propósito?** Que las comunidades locales y los agentes comunitarios del globo tengan una herramienta que les ayude a reorganizar sus comunidades locales con el fin de poder satisfacer todas sus necesidades de un modo más justo y resiliente.

3. Uso de la herramienta.

La herramienta se ha diseñado para que sea trabajada de manera grupal, de hecho, los debates que promueve la cumplimentación del cuestionario son, por sí mismos, una de sus aportaciones más sugerentes. En cualquier caso, para mejorar los resultados de la herramienta es importante que el grupo de participantes sea lo más diverso y representativo posible de la comunidad, la organización o el proyecto que se vaya a evaluar. En el caso de las organizaciones debe incorporar tanto a miembros técnicos como directivos.

Se recomienda que todos los grupos que vayan a aplicar la herramienta dispongan de una persona que dinamice o facilite la/s sesión/es de trabajo: es importante para que se escuchen todas las voces, para agilizar los debates y para ayudar a que la discusión se enfoque en obtener una respuesta consensuada para cada ítem. La dinamización o facilitación se considera imprescindible cuando los niveles formativos y de abstracción de las personas participantes sean bajos.

Se recomienda también que haya una persona en el grupo que tome acta y vaya recogiendo todas las cuestiones relevantes que se vayan discutiendo a la hora de responder cada una de las cuestiones planteadas. De manera que cuando se haga el posterior análisis de los resultados se pueda recuperar lo discutido y enriquecer los resultados con ese análisis cualitativo, ofreciendo mayores detalles y ejemplos.

3.1. Antes de aplicar el instrumento.

Es necesario haber aplicado la herramienta de escenarios y haber determinado el escenario presente y el más probable en veinticinco años, de manera que se hayan explorado las tendencias de futuro y cómo éstas se pueden expresar en su contexto (estatal, regional, biorregional y/o local).

También es importante tener claro lo qué mide esta herramienta: 1) la capacidad de resiliencia de la comunidad, organización o proyecto analizado ante los impactos presentes del actual proceso de colapso y 2) su carácter justo, en función de cómo son sus relaciones internas y externas (equitativas y/o igualitarias versus inequitativas y/o dominadoras), siempre con una mirada ecosocial y global.

Entender que no vamos a medir la capacidad de resiliencia ante probables o posibles impactos futuros procedentes de etapas avanzadas del proceso de colapso (escenarios de futuro determinados previamente), sino sólo ante los del presente.

Ese otro ejercicio de pronóstico podría hacerse, en un momento posterior, a través de una exploración sobre dos cuestiones clave: a) ¿cómo podrían verse afectados estos indicadores en los distintos escenarios futuros? y b) ¿qué podríamos hacer para tratar de mantener o mejorar los actuales niveles de resiliencia y justicia en tales escenarios?

3.2. Materiales del instrumento.

Este instrumento se compone de:

- Un **manual de dinamización participativa** de reuniones que pueda orientar al labor de quien se encargue de las sesiones de trabajo con las dos herramientas que compone “horizontes ecosociales”.
- Esta **guía de uso**.
- La **herramienta de contextos** y su guía de uso, que permite analizar cuatro marcos en los que se pueden mover los proyectos, las organizaciones y las comunidades analizadas: el presente; el futuro más probable y dos futuros plausibles (posibles pero no probables), uno deseable y otro indeseable.
- El **cuestionario**, que dada su complejidad, ofrecemos con tres opciones de cumplimentación de veinticuatro, cuarenta ó cuarenta y siete preguntas cada uno. El más corto da una información básica de la resiliencia local y la justicia global del proyecto, y los otros dos permiten profundizar en el análisis con preguntas complementarias. Cada pregunta (indicador) se compone de cuatro respuestas posibles (rúbricas) con un valor entre 0 y 3, de las que hay que elegir una.

Se recomienda temporalizar la aplicación de la herramienta, por ejemplo, rellenando el cuestionario en dos tiempos, es decir, en un primer tiempo se cumplimentarían las preguntas pares y, en otro segundo momento, las impares.

A su vez, las preguntas del cuestionario están divididas en cinco categorías: 1) Gestión interna; 2) Autonomía económica; 3) Capacidad de adaptación; 4) Relaciones externas; y 5) Sostenibilidad.

- Una **hoja de cálculo**, en la que han de volcarse las respuestas del cuestionario y que, de manera automática, devuelve el análisis de la capacidad de resiliencia local y justicia global del proyecto, la organización o comunidad de la que se trate en las siguientes formas:
 1. Posición global: Un diagrama de dispersión en el que un punto va a indicar en qué posición se situaría la comunidad, organización o proyecto entre cuatro opciones: vulnerable justa, resiliente injusta, vulnerable injusta o resiliente justa.
 2. Resultados por categorías: Una gráfica de columnas y líneas que indica, con un valor entre 1 y 10, qué posición ocuparía la comunidad, organización o el proyecto estudiado en relación a cada una de las cinco categorías con las que hemos trabajado en el desarrollo del instrumento: gestión interna, autonomía económica, capacidad de adaptación, relaciones externas y sostenibilidad.
 3. Una gráfica por cada una de las categorías mencionadas que permite ver rápidamente el valor obtenido (también entre 1 y 10) en cada uno de los indicadores de cada categoría, y compararlos fácilmente entre ellos.

Para el volcado de datos es suficiente con transcribir en la pestaña “Respuestas “ de la hoja de cálculo, la respuesta que corresponda a cada pregunta. En dicha pestaña aparece el número de cada pregunta y una casilla vacía al lado, en la que sólo se puede escribir “0”, “1”, “2” ó “3” en función de la respuesta elegida en el cuestionario. Es importante que si no se rellenan las preguntas correspondientes a los cuestionarios “completo” y/o “ampliado”, se dejen vacías las casillas correspondientes.

Además, hemos puesto a disposición de quien lo necesite el **enlace de descarga del software** de carácter libre con el que hemos desarrollado ambas herramientas y que es necesario para su uso.

Todo el material desarrollado en este trabajo cuenta con una **licencia Creative Commons** y puede disponerse de él libremente siempre que se cite la fuente. Todas las páginas están protegidas con la **contraseña “horizontes”** con intención de que no se modifiquen datos por error o se introduzcan valores equivocados. Además, aquellas que realizan los cálculos necesarios para la obtención de los resultados están ocultas para evitar confusiones. No obstante, quien quiera o crea conveniente ver dichas hojas o modificar los indicadores, las rúbricas o los valores dados tiene la oportunidad de hacerlo.

En cualquier caso, si necesitas aclarar cualquier duda o quieres hacernos sugerencias y/o aportaciones, puedes escribirnos a **investigacion@solidaridadandalucia.org**.

3.3. Valor del instrumento:

Consideramos que este instrumento es útil porque:

- Ayuda a mirar en lugares donde no solemos mirar y pasamos por alto.
- Ofrece información valiosa para evaluar el funcionamiento de las organizaciones.
- Ofrece información útil para elaborar los planes estratégicos de las organizaciones.
- Posibilita monitorear la evolución de nuestras organizaciones y proyectos a lo largo del tiempo.

- Puede servir como herramienta para identificar y formular nuevos proyectos que mejoren la capacidad de resiliencia local y justicia global. También para evaluar otros que ya estén en marcha.
- Mueve a reaccionar ante el diagnóstico del contexto de colapso global. Se ve necesario aplicar la herramienta con las organizaciones, comunidades y municipalidades.

